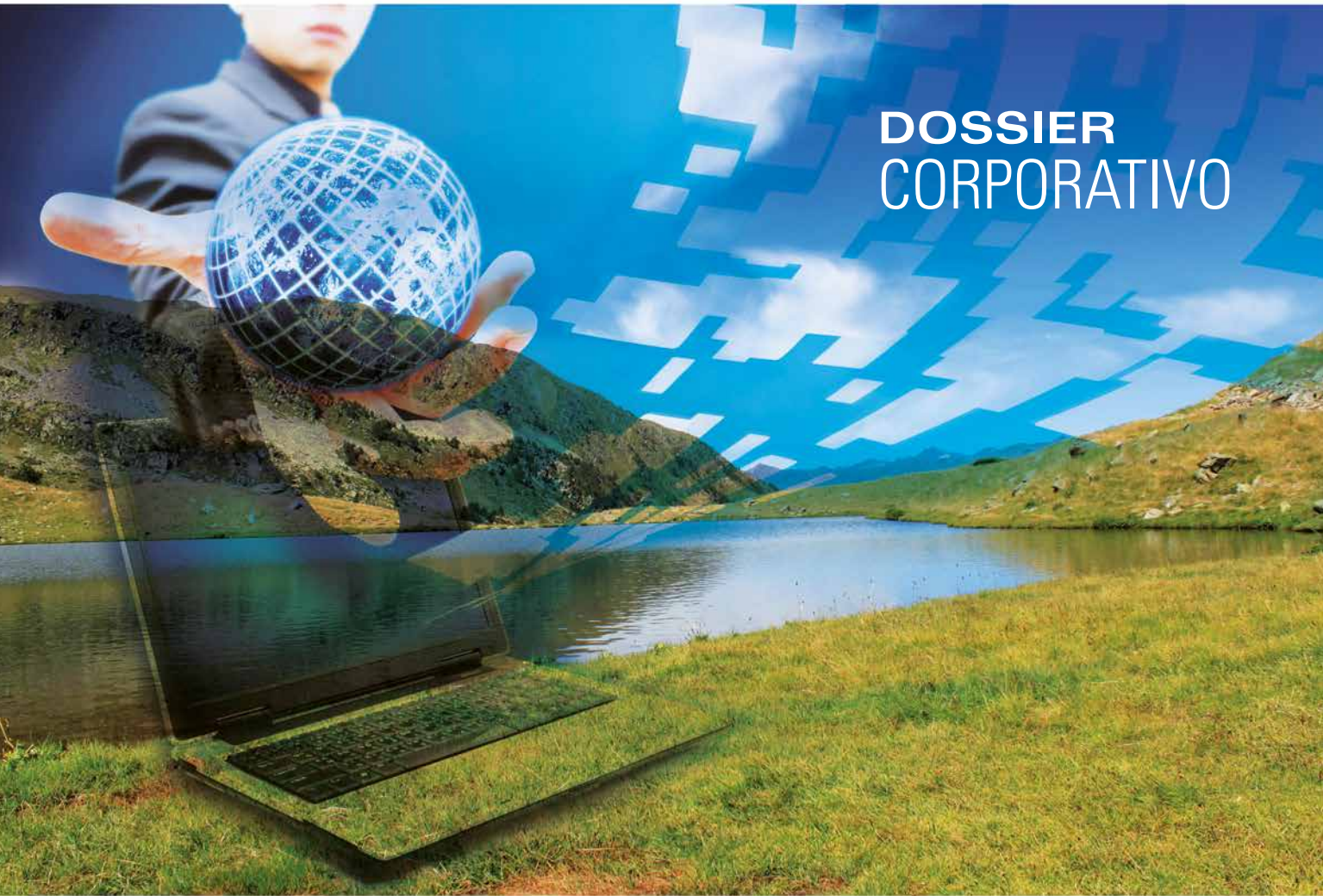




IdeAnd
Consulting
Tu éxito, nuestro futuro

DOSSIER CORPORATIVO



INNOVA · EMPRENDE · TRANSFORMA · CRECE

PRESENTACIÓN



Tiempo de retos Tiempo de oportunidades

Apreciados compañeros,

Me complace compartir con vosotros el lanzamiento de IdeAnd Consulting, iniciativa que aspira a convertirse en vehículo de innovación, emprendimiento y crecimiento para el tejido económico.

El mundo occidental afronta una lenta recuperación económica marcada por las secuelas financieras y sociales de los años de recesión y estancamiento. En este escenario internacional, surge como denominador común el agotamiento y la consecuente necesidad de replantear los modelos de crecimiento. Este es el caso de Andorra, que ha disfrutado de décadas de prosperidad y ahora vive momentos de transformación forzosa. La liberalización de la inversión extranjera, la homologación fiscal y mercantil con Europa así como la mayor transparencia financiera y seguridad jurídica, son hitos históricos que nos están reposicionando como destino internacional competitivo para proyectos de inversión y de negocio.

A pesar de la incertidumbre global, no todo el mundo está en la fase bajista del ciclo económico. De esta manera, encontramos empresas saneadas y rentables, capital riesgo adquiriendo inmuebles y participaciones, un ritmo insólito de fusiones y adquisiciones, empresas que se internacionalizan y modelos de negocio que emergen. Ciertamente, no hay fórmulas magistrales ante los desafíos actuales pero es manifiesto también, que existe una clara correlación entre el devenir empresarial y la existencia de un proceso previo, riguroso y constructivo, de reflexión y ejecución estratégica.

En este sentido, desde IdeAnd Consulting, aspiramos a acompañaros en todo el circuito empresarial con un equipo de máxima confianza, experiencia y profesionalidad. No se trata únicamente de recortar y / o reformar, si no de seguir invirtiendo y apostando por el tejido productivo del país, sobre parámetros renovados, para recuperar la senda del crecimiento y de la rentabilidad.

Os invitamos a que exploréis nuestras líneas de servicio y quedamos a vuestra disposición para valorar eventuales colaboraciones.

Gracias por vuestra atención.

Atentamente.

Àngel Espar Bentanachs
Director IdeAnd Consulting

www.ideand.ad
Twitter: @IdeAndConsult

SOBRE NOSOTROS

IdeaAnd Consulting es una empresa andorrana de servicios profesionales que aporta un modelo de negocio diferenciado y de valor añadido.

- Hacemos negocios con **integridad e independencia**. Somos personas de ética profesional, velamos por nuestra reputación y la de los clientes. Garantizamos en todo momento el **secreto profesional**.
- Ofrecemos un **servicio integral, flexible y de calidad**.
- Disponemos de un **Comité Asesor de contrastada formación y experiencia**. Hemos establecido alianzas para responder con calidad y rigor a vuestras necesidades, tanto a nivel de Andorra como a nivel internacional.
- Ofrecemos **soluciones prácticas y personalizadas**. La excelencia es teoría mientras no se traduce en planes de actuación y resultados tangibles.
- **Asesoramos y acompañamos tanto en la definición estratégica como en la ejecución**.

ÁMBITOS DE ACTUACIÓN

Estrategia & Operaciones

Crecimiento & Inversión

Personas & Organización

Marketing & Ventas

Sistemas Información

Finanzas &
Control de Gestión

Inversión en Andorra

NUESTRA VISIÓN



SERVICIOS

ESTRATEGIA & OPERACIONES

Trabajamos por el futuro de tu negocio.

- Diagnóstico global de la empresa. Planes estratégicos y de viabilidad.
- Reestructuraciones. Insolvencias y procesos concursales. Liquidaciones.
- Cuadro de mando con indicadores de gestión por área.
- Redacción de protocolos y estatutos de funcionamiento de los socios.
- Planificación de procesos de sucesión y relevo generacional.
- Mediación en transacciones, conflictos y procedimientos judiciales.
- Optimización de la gestión de compras, logística y almacenes.
- Participación en consejos de administración y comités de dirección.
- Fiscalidad internacional. Planificación patrimonial.



CRECIMIENTO & INVERSIÓN

Actuamos de catalizador de la inversión y de la actividad económica en general.



- Planes de internacionalización, expansión y comercio exterior.
- Asesoramiento, valoración de empresas y procesos de due diligence en fusiones y adquisiciones, desinversiones, compraventa de compañías y / o activos e incorporación de socios financieros.
- Estudios de viabilidad y planificación de proyectos de inversión inmobiliarios, comerciales, de ocio y de complejos hoteleros.
- Evaluación de inversiones y gestión de patrimonios.
- Asesoramiento y acompañamiento a emprendedores.
- Talleres de emprendedores, innovación e internacionalización.
- Fiscalidad internacional, implantación de negocios e inversión extranjera en Andorra.

"No es la especie más fuerte la que sobrevive, ni la más inteligente, sino la que mejor responde al cambio." Charles Darwin

PERSONAS & ORGANIZACIÓN

Las personas son fuente de rentabilidad y de sostenibilidad. RRHH debe de garantizar una cultura ejemplar, que atraiga y retenga el talento, velando por dimensionar la organización y establecer mecanismos de desarrollo y compensación alineados con la estrategia.

Organización y Operaciones

- Revisión de la estructura organizativa y funcional.
- Reorganizaciones empresariales. Unificación de estructuras. Integración operativa, organizativa y cultural del personal. Armonización de condiciones.
- Gestión del cambio. Planes de comunicación.
- Interim management.
- Soluciones tecnológicas (e-learning, intranet y portales del empleado, etc)



Formación y desarrollo

- Herramientas para la gestión y evaluación de equipos.
- Trayectorias profesionales y planes de sucesión.
- Actividades de outdoor training y de team building.
- Estudios de clima laboral.
- Planes de formación y de comunicación interna.
- Cultura corporativa, código ético y responsabilidad social.

Compensación y beneficios

- Diagnóstico y optimización de políticas retributivas.
- Planes de compensación por objetivos y competencias.
- Simulaciones financieras según escenarios.
- Comparativas salariales para garantizar la equidad interna y la competitividad externa.

*“La estrategia sin táctica es la ruta más lenta hacia la victoria.
La táctica sin estrategia es el ruido previo a la derrota.” Sun Tzu*

MARKETING & VENTAS

Es esencial disponer de productos y experiencias de compra diferenciales, de políticas promocionales y de pricing dinámicas y omnicanal, de un equipo alineado así como de una gestión de clientes exhaustiva.

Conocimiento de mercado y de los clientes / consumidores

- Investigaciones de mercado.
- Estudios cualitativos y cuantitativos.
- Encuestas de satisfacción.
- Estudios de reputación corporativa.
- Paneles de consumo y test de producto.
- Investigación social y de opinión pública.
- Estrategia de clientes. Optimización de modelos de redención, conversión y fidelización.
- Auditoría de los puntos de venta y mystery shopper.
- Big Data y cuadros de mando.



Marketing

- Planes estratégicos de marketing.
- Diseño y estudio económico de promociones, periodos de rebaja y campañas. Definición de objetivos y presupuestos.
- Planes de comunicación.
- Servicios de pre-test publicitario. Medición y análisis de audiencias.
- Organización de eventos corporativos.

Ventas

- Optimización de canales comerciales, fuerza de ventas y de la gestión de grandes cuentas.
- Planes de dinamización de ventas.
- Estrategia de venta online e Internet 2.0.
- Definición de sistemas de retribución variable.
- Planes de formación.
- Estrategia de Precios y 'Revenue Management'.



"No se descubre nuevos océanos sin el coraje de perder de vista tierra firme." André Gide

SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Las Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) como elemento estratégico y disruptivo.

- Planes estratégicos en TIC.
- Estudios de tendencias sectoriales y benchmarking.
- Análisis, diseño e implantación de procesos.
- Asesoramiento en la selección y posterior implantación de soluciones tecnológicas y de gestión empresarial.
- Business Intelligence y Big Data.
- Modelos de infraestructura tecnológica y comunicaciones.
- Auditorías informáticas, tecnológicas y de seguridad.
- Estrategia online y móvil.



FINANZAS & CONTROL DE GESTIÓN

El reto: crecer manteniendo la rentabilidad y la liquidez.

- Diagnóstico financiero de la empresa.
- Planes de viabilidad y servicio de seguimiento periódico.
- Informes de reporting a Dirección General, al Consejo y a Accionistas.
- Proyectos de ahorro, de refinanciación y de optimización fiscal.
- Evaluación de inversiones y participadas.
- Control de gestión: definición de procedimientos, implantación analítica, diseño de presupuestos y posterior seguimiento.
- Coordinación y supervisión en la elaboración de los Estados Financieros y Contables.
- Relación con terceros: auditores externos, abogados, administraciones y bancos.



Áreas de especialización:

- Planes estratégicos, de viabilidad y de expansión
- Proyectos de profesionalización y de reestructuración
- Participación en consejos de administración
- Compraventa de empresas y activos
- Estrategia comercial y de ventas
- Proyectos de inversión y de emprendimiento
- Implantación de negocios en Andorra

